

COMPANHIA POTIGUAR DE GÁS - POTIGÁS

Em cumprimento ao art. 8º, inciso I, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual sobre Políticas Públicas.

IDENTIFICAÇÃO GERAL

COMPANHIA POTIGUAR DE GÁS – POTIGÁS, empresa de economia mista, constituída sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ/MF nº 70.157.896/0001-00, registrada na Junta Comercial do Rio Grande do Norte sob o nº NIRE 2430000369-2, com sede na Cidade de Natal, Estado do Rio Grande do Norte, que atua na indústria de distribuição de gás natural canalizado no Estado do Rio Grande do Norte, tendo como Acionistas o Estado do Rio Grande do Norte (acionista controlador) e a Petrobras Gás S.A. – GASPETRO.

- **Diretora Financeira:** Eliana de Menezes Bandeira; **Telefone:** 84 3204-8500; **e-mail:** eliana.bandeira@potigas.com.br
- **Auditor Independente atual da empresa:** AUDIMEC AUDITORES INDEPENDENTES S/S – EPP; **Responsáveis:** Luciano Gonçalves de Medeiros Pereira; e-mail: luciano@audimec.com.br e Thomaz de Aquino Pereira; e-mail: thomaz@audimec.com.br; **Telefone:** 81 3338-3525
- **Conselheiros de Administração subscritores da Carta Anual de Políticas Públicas:**

NOME	CONSELHEIRO	CPF	E-MAIL
Tiburcio Batista da Silva Filho - Presidente	Efetivo	136.041.044-91	tiburcio.batista@terra.com.br
Eric Marcos Futino - Vice Presidente	Efetivo	253.490.578-39	futino@petrobras.com.br
Diogo Pignataro de Oliveira	Efetivo	011.745.354-40	diogo@freirepignataro.com.br
José Mário Gurgel de Oliveira Junior	Efetivo	323.985.224-15	jmgobj@uol.com.br
Ricardo Antonio CAvalcanti Araújo	Efetivo	106.541.275-49	rcavalc@mitsuigas.com.br
Ricardo Ferreira Pinheiro	Efetivo	105.927.094-34	ricpinh@gmail.com

- **Diretores subscritores da Carta Anual de Políticas Públicas:**

NOME	DIRETOR (A)	CPF	E-MAIL
Larissa Dantas Gentile	Presidente	663.552.574-20	larissadgentile@potigas.com.br
Sérgio Henrique	Técnico Comercial	072.127.076-00	sergio.henrique@potigas.com.br
Eliana de Menezes Bandeira	Administrativa e Financeira	985.947.534-20	eliana.bandeira@potigas.com.br



CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS

A Lei nº 13.303/16, em seu art. 8º, incisos I, III e VIII, exige a elaboração de

“carta anual, subscrita pelos membros do Conselho de Administração, com a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela empresa pública, pela sociedade de economia mista e por suas subsidiárias, em atendimento ao interesse coletivo ou ao imperativo de segurança nacional que justificou a autorização para suas respectivas criações, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como dos impactos econômico-financeiros da consecução desses objetivos, mensuráveis por meio de indicadores objetivos”.

Essas informações estão detalhadas a seguir.

1 – Interesse público subjacente às atividades empresariais

A Companhia Potiguar de Gás – POTIGÁS tem como objeto a execução, com exclusividade, dos serviços públicos locais de distribuição de gás canalizado no território do estado do Rio Grande do Norte, sendo criada pela Lei Estadual nº 6.502 de 26/11/1993, como desdobramento do que estabelece a Constituição Federal, em seu art. 25 §2º:

“Cabe aos Estados explorar diretamente, ou mediante concessão, a empresa estatal, com exclusividade de distribuição, os serviços locais de gás canalizado”.

Além dos preceitos constitucionais acima mencionados, a natureza de essencialidade conferida aos serviços locais de gás canalizado é reforçada pelas disposições do inciso I, do artigo 10, da Lei nº 7.783/89, abaixo reproduzidas, segundo as quais os serviços de distribuição de gás canalizado fazem parte do rol de serviços/atividades considerados essenciais pelo legislador:

Art. 10 - São considerados serviços ou atividades essenciais:

I - tratamento e abastecimento de água; produção e distribuição de energia elétrica, gás e combustíveis;



2 – Políticas Públicas

O objeto social da POTIGÁS está alinhado diretamente aos interesses da sociedade potiguar, constituindo-se em importante instrumento para a promoção do desenvolvimento econômico e social. Com uma rede de 416 Km, abrangendo 07 municípios, a Companhia encerrou 2018 atendendo a 22.875 clientes, dos quais 22.277 clientes residenciais, 496 são clientes comerciais (hotéis, restaurantes, lavadeiras etc), 66 são postos de GNVGNC e 34 são indústrias dos mais variados segmentos.

Ao viabilizar o consumo de gás natural por seus clientes, a POTIGÁS permite a diversificação da matriz energética local, contribui para a competitividade e favorece o uso de um recurso natural abundante na região.

A importância do gás natural como vetor de desenvolvimento local é reconhecida nas políticas públicas estabelecidas pelo Estado que, de forma pioneira, mantém um programa de incentivo ao uso do gás natural para a indústria, o RN GÁS MAIS, cujo objetivo é impactar positivamente a economia local com o incentivo à instalação de novas indústrias.

3 - Metas relativas ao desenvolvimento de atividades que atendam aos objetivos de políticas públicas

A POTIGÁS estabeleceu como missão “Realizar a distribuição de gás natural no Estado do Rio Grande do Norte, de forma sustentável, visando promover o desenvolvimento do Estado e superar as expectativas dos seus clientes, empregados, fornecedores, acionistas e sociedade.”

Para cumprir sua missão a Companhia desenvolveu o seu Planejamento Estratégico, que norteou a fixação das metas corporativas da POTIGÁS, as quais não se restringem tão somente a resultados econômico-financeiros, mas estão atreladas à expansão da oferta do gás natural no Estado do Rio Grande do Norte, nos diversos segmentos de mercado, com a conquista crescente de novos usuários.

As metas da Companhia, previstas no Plano de Negócios e Estratégias de Longo Prazo que têm relação com a consecução dos objetivos de políticas públicas estão abaixo discriminadas:



Meta Ano 2019	META	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
Realizar Volume previsto (em mil m ³)	115.921	Crescer de forma sustentável, garantindo rentabilidade e valor.
Realizar Margem prevista (em R\$ mil)	56.207	Crescer de forma sustentável, garantindo rentabilidade e valor.
Realizar Investimento previsto (em R\$ mil)	12.655	Garantir segurança e continuidade operacional.
Implantar Extensão de Rede (em Km)	20	Aumentar a participação em segmentos estratégicos; Garantir satisfação no atendimento ao cliente.
Interligar Novos Clientes (nº clientes)	2.510	Aumentar a participação em segmentos estratégicos; Garantir satisfação no atendimento ao cliente.

4 – Recursos para custeio das políticas públicas

Todas as atividades desenvolvidas pela Companhia são custeadas integralmente pela sua geração de caixa operacional.

A POTIGÁS participa da operacionalização do incentivo aos usuários industriais enquadrados no Programa RN Gás Mais do Governo do Estado do Rio Grande do Norte, recebendo os recursos estaduais para repasse às indústrias sob a forma de benefício no pagamento das contas de consumo de gás natural fornecidos pela Companhia.

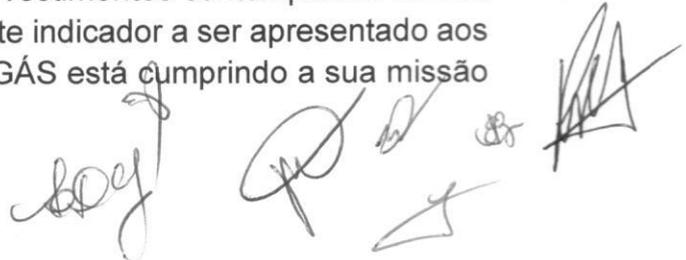
5 – Impactos econômico-financeiros da operacionalização das políticas públicas

Durante 2018 a Companhia priorizou a expansão e adequação da rede de distribuição, bem como a confiabilidade e infraestrutura das suas instalações. Foi investido, durante o exercício, o montante de R\$ 5.301 mil, integralmente realizados com recursos próprios oriundos da venda do gás natural.

Os projetos que envolvem captação de clientes são selecionados conforme critérios objetivos de viabilidade econômica e os de natureza estratégica ou de melhoria operacional, escolhidos a partir da análise do custo benefício proporcionado pelos projetos.

A decisão de investimentos baseia-se no que estabelece o Contrato de Concessão firmado entre o Estado do Rio Grande do Norte e a POTIGÁS, segundo o qual a Companhia deve promover, a seu encargo exclusivo, todas e quaisquer obras, instalações de canalizações, redes e equipamentos nas áreas cujos estudos de viabilidade econômica indiquem uma rentabilidade mínima.

A Companhia entende que a execução dos investimentos contemplados no seu orçamento plurianual representa um importante indicador a ser apresentado aos *stakeholders* visando comprovar que a POTIGÁS está cumprindo a sua missão



de Concessionária prestadora dos serviços locais de gás canalizado no Estado do Rio Grande do Norte e atendendo às demandas oriundas da Sociedade.

Assim, para atender aos objetivos de políticas públicas, a POTIGÁS prevê, no horizonte dos próximos 5 anos, a realização de investimentos totais de aproximadamente R\$ 46,9 milhões, com a construção de 97,3 km de gasodutos, que somados aos dutos já existentes, resultarão numa rede de distribuição de gás natural de cerca de 514km de extensão.

6 – Comentários dos administradores

O desempenho da POTIGÁS em 2018 foi resultado das oportunidades de mercado captadas e da manutenção no foco em expansão da infraestrutura de distribuição de gás natural, ampliando o atendimento aos diferentes setores produtivos do Rio Grande do Norte e aos segmentos de varejo.

Nessa perspectiva, a POTIGÁS vem agregando valor à economia local com a oferta de um produto que ajuda na competitividade dos diferentes segmentos industriais e comerciais, diversificando a matriz energética estadual, gerando empregos diretos e indiretos, investindo na capacitação de seus colaboradores, investindo em projetos sociais e gerando valor a seus acionistas, por meio da distribuição de dividendos.

A tabela abaixo apresenta os valores relativos aos grandes indicadores que expressam o desempenho recente da POTIGÁS e onde pode-se observar o crescimento consistente do resultado da Companhia, refletido nos indicadores financeiros e de mercado, como resultado da estratégia de investimento nos segmentos residencial e comercial.

ECONÔMICO-FINANCEIRO	2016	2017	2018
Receita Operacional Líquida (R\$ mil)	111.587	151.319	194.913
Margem Bruta (%)	21,7%	22,2%	20,2%
Lucro Líquido (R\$ mil)	7.899	15.786	22.399
Patrimônio Líquido (R\$ mil)	55.576	63.805	73.251
Retorno s/ Patrimônio Líquido (%)	14%	25%	31%
MERCADO	2016	2017	2018
Número de Clientes	18.499	21.101	22.875
Volume de Vendas (mil m ³)	100.918	113.350	116.016
Investimento (R\$ mil)	11.872	6.353	5.301
Extensão de Rede	391	406	416



7 – Estrutura de controles internos e gerenciamento de riscos

As práticas de controles internos e de gerenciamento de riscos da POTIGÁS são conduzidas nas diferentes instâncias e por todos os níveis da empresa. Sob a supervisão do diretor de área e dos gerentes, cada área é responsável por elaborar, executar e revisar os controles internos, normativos, planos e processos visando manter a conformidade das atividades sob sua atribuição, além de reportar tempestivamente as deficiências nos controles internos e executar as ações corretivas e preventivas.

O comitê de avaliação de crédito é responsável por avaliar os riscos de inadimplência e concessão de crédito, reportar à Diretoria Executiva as situações de risco identificadas e propor ações mitigadoras. Em 2017 foram introduzidos o mapeamento de processos, que desempenha grande importância no processo de identificação de situações de risco e necessidade de controles e a Política de Crédito, que sistematizou as práticas de concessão de crédito aos clientes.

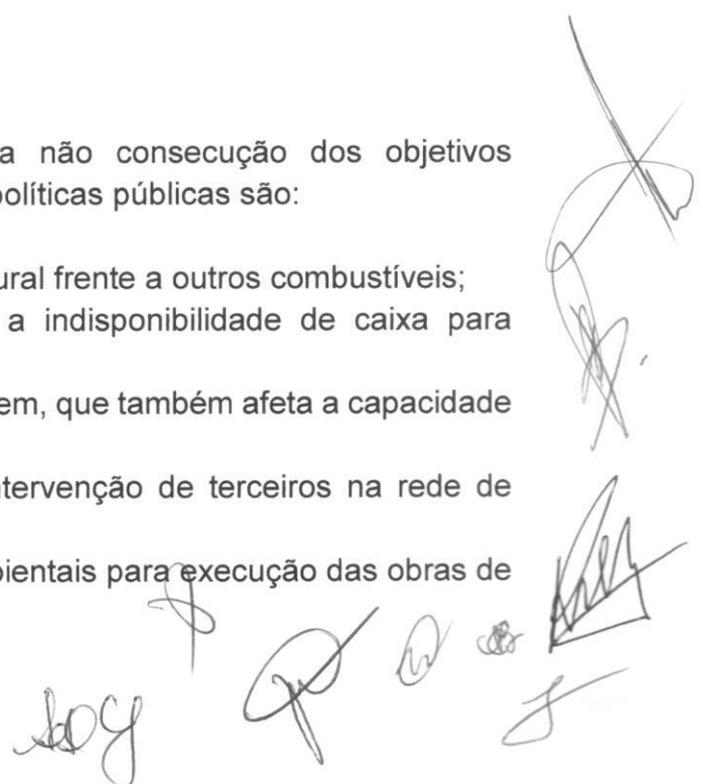
Contribuem ainda para a estrutura de controles internos e gerenciamento de riscos as auditorias conduzidas pelos acionistas (Estado e Gaspetro), pelos órgãos de controle, além da própria auditoria independente, cujos relatórios finais convertem-se em subsidio para planos de ação de melhoria.

Enfatiza-se a existência e o efetivo funcionamento dos canais de comunicação disponível no site da POTIGAS, por meio do qual pode-se realizar sugestões, reclamações e denúncias, o que representa uma oportunidade de identificação e de resolução antecipada de problemas.

8 - Fatores de Risco

Os fatores de risco que podem levar a não consecução dos objetivos estratégicos da POTIGAS relacionados às políticas públicas são:

- a) Perda de competitividade do gás natural frente a outros combustíveis;
- b) Inadimplência de clientes, levando a indisponibilidade de caixa para realização dos investimentos;
- c) Não aprovação de reajustes de margem, que também afeta a capacidade de investimentos da Companhia.
- d) Problemas operacionais devido à intervenção de terceiros na rede de distribuição;
- e) Atrasos na liberação de licenças ambientais para execução das obras de expansão da rede.



9 – Remuneração

A remuneração dos administradores da POTIGÁS é definida pela Assembleia de Acionistas, conforme determina a Lei 6.404/76 e a remuneração dos empregados é fixada conforme Plano de Cargos da Empresa.

Desde 2008, a POTIGÁS adota como remuneração variável e resultante do alcance das metas corporativas, o Programa de Participação nos Lucros e Resultados - PLR para seus empregados e Programa de Distribuição de Bônus aos Diretores.

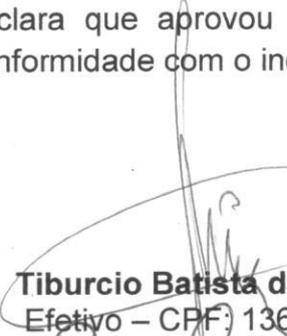
Diante de todos os fatos e elementos acima narrados, entendemos que o documento ora trazido a público dá cumprimento à obrigação legal oriunda do art. 8º, inciso I, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e demonstra o compromisso da Administração para a consecução dos objetivos de políticas públicas pela POTIGÁS, atendendo, assim ao interesse coletivo que justificou a autorização da sua criação.

COMPANHIA POTIGUAR DE GÁS - POTIGÁS Carta Anual de Políticas Públicas

MANIFESTAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração da Companhia Potiguar de Gás - POTIGÁS declara que aprovou nesta data a Carta Anual de Políticas Públicas, em conformidade com o inciso I, do art. 8º, da Lei nº 13.303, de 30/06/2016.

Natal/RN, 01 de abril de 2019.

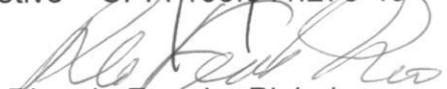

Tiburcio Batista da Silva Filho
Efetivo – CPF: 136.041.044-91


Diogo Pignataro de Oliveira
Efetivo – CPF: 011.745.354-40


José Mário Gurgel de Oliveira Jr
Efetivo – CPF: 323.985.224-15


Eric Marcos Futino
Efetivo – CPF: 253.490.578-39


Ricardo Antônio Cavalcanti Araújo
Efetivo – CPF: 106.541.275-49


Ricardo Ferreira Pinheiro
Efetivo – CPF: 105.927.094-34



MANIFESTAÇÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA

A Diretoria Executiva da Companhia Potiguar de Gás - POTIGÁS declara que aprovou nesta data a Carta Anual de Políticas Públicas, referente ao exercício de 2017, em conformidade com o inciso I, do art. 8º, da Lei nº 13.303, de 30/06/2016.

Natal/RN, 01 de abril de 2019.


Larissa Dantas Gentile
Diretora Presidente
CPF: 663.552.574-20


Eliana de Menezes Bandeira
Diretora Administrativa e Financeira
CPF: 985.947.534-20


Sérgio Henrique Guimarães de Paula
Diretor Técnico e Comercial
CPF: 072.127.076-00

